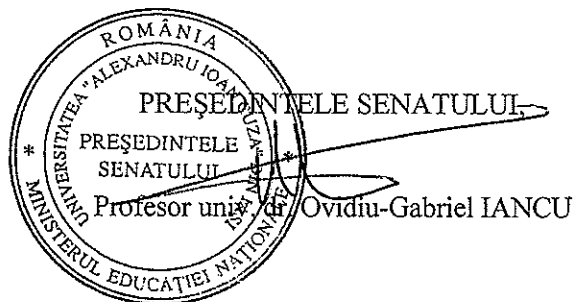
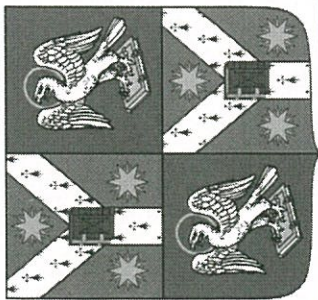


UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI

HOTĂRÂREA
SENATULUI UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI
NR. 21 DIN DATA DE 28.09.2017

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași din data de 28 septembrie 2017 s-a aprobat *Planul Operațional pentru anul 2017* al Facultății de Litere, conform anexei.





Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași

Facultatea de Litere

B-dul "Carol I", nr.11, 700506- IAȘI
Tel: 40 232 20 10 52; Fax: 40 232 20 11 52
E-mail: letters@uaic.ro

UNIVERSITATEA
"ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI
INTRARE NR. 5859
IESIRE NR. 09
ziua 21 luna 09 anul 2017

Biroul Executiv al
Consiliului de Administrație
în ședința din 35A/ 22 SEP. 2017

HOTĂRĂȘTE
CAI Senat

Aprobat in Sedintele
din 28.09.2017

PREȘEDINTE SENAT

Avizat în ședința CA
din data de 22.09.2017
ORDONATOR DE CREDITE,

Facultatea de Litere

PLAN OPERAȚIONAL

2017

Obiectiv fundamental, obiective principale, obiective elementare, obiective complementare

Misiunea Facultății de Litere, așa cum este prezentată în Planul strategic 2016 – 2020, este să contribuie prin demersuri de cercetare originală la dezvoltarea cunoașterii în domeniile sale de activitate, să educe pentru exercitarea cu eficiență și onestitate a profesiloror din domeniile Limbă și literatură română, Limbi și literaturi străine, Limbi clasice, Literatură comparată, Limba română pentru studenți străni, Științele comunicării (Journalism), să contribuie la dezvoltarea, prin aplicarea și transferul cunoștințelor, la prosperitatea comunității locale și a societății românești în ansamblul ei și să asigure studenților săi experiențe sociale și de învățare de cea mai înaltă calitate.

Obiectivul strategic fundamental, care cuprinde toate elementele misiunii asumate și exprimă viziunea despre viitorul dezirabil al organizației noastre, îl reprezintă **amplificarea și consolidarea impactului științific, educațional, cultural, social și al prestigiului Facultății de Litere din cadrul Universității "Alexandru Ioan Cuza" pe plan național și internațional.**

Obiectivele principale, derivate din misiunea Facultății, a căror atingere contribuie la realizarea obiectivului fundamental, sunt:

1. Dezvoltarea cunoașterii prin demersuri de cercetare originală.
2. Oferirea unor programe educaționale utile și performante, pentru exercitarea cu eficiență a profesiloror din domeniile de activitate,
3. Amplificarea calității vieții membrilor comunității locale și a societății românești în ansamblul ei, prin identificarea, dezvoltarea și transferul cunoștințelor relevante.

Îndeplinirea obiectivelor principale și, implicit, a obiectivului fundamental n-ar fi posibilă fără împlinirea unui obiectiv elementar al planificării strategice: Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale didactice și de cercetare.

În plus, în afara obiectivelor principale, pentru îndeplinirea obiectivului strategic fundamental se impune realizarea unui obiectiv complementar în raport cu cele deduse direct din misiunea Facultății: Menținerea și dezvoltarea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior și cercetare din străinătate.

OBIECTIVE ȘI ACȚIUNI

Obiectiv principal 1: Cercetare științifică

Obiective operaționale	Activități	Responsabili	Termen	Indicatori/Rezultate
Dezvoltarea profesională a tinerilor cercetători	Implicarea studenților, masteranzilor, doctoranzilor în activitățile de cercetare din facultate. Stimularea depunerii de granturi de cercetare de tip COST și/sau "Tineri echipe". Stimularea doctoratelor în cotutelă internațională	Decan, prodecani, directori departamente, director Școală Doctorală	Permanent	Număr de studenți/doctoranzi implicați Număr de aplicații de grant depuse/ finanțate. Număr de doctoranzi în cotutelă
Îmbunătățirea performanței științifice	Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale; Dezvoltarea de parteneriate (inclusiv interdisciplinare) la nivel intrainstituțional, național și internațional.	Decan, prodecani, directori departamente, director Școală Doctorală	Permanent	Număr și tip de manifestări științifice; număr de participanți și lucrări prezentate / publicate. Număr și tip de parteneriate
Atragerea de finanțări pentru cercetare	Depunerea de aplicații pentru granturi de cercetare naționale și internaționale. Identificarea și încheierea de parteneriate de colaborare cu actori din mediul economic și social care să vizeze (și) activități de cercetare.	Decan, prodecani, directori departamente, director Școală Doctorală	Permanent	Număr de aplicații de grant depuse/ finanțate Număr și tip de parteneriate
Valorizarea și diseminarea rezultatelor cercetării	Integrarea constantă a rezultatelor cercetării în conținuturile didactice. Acreditarea superioară a revistelor științifice din facultate.	Decan, prodecani, directori departamente,	Permanent	Număr de reviste BDI Număr de informări postate

	Găzduirea, pe site-urile / instrumentele de social-media ale facultății, de informații, link-uri despre/spre prezentări ale rezultatelor științifice. Difuzarea de informații cu privire la rezultate științifice în rețeaua de parteneri academici și economici.	director Școală Doctorală	/ distribuite. Număr de accesări
--	--	---------------------------	-------------------------------------

Obiectiv principal 2: Educație și formare profesională

Obiective operaționale	Activități	Responsabili	Termen	Indicatori/Rezultate
Promovarea ofertei educaționale a Facultății de Litere	Implicarea activă în atragerea studenților din toate zonele Moldovei la programele de licență, de masterat și de doctorat ale facultății, prin conferințe, concursuri pentru elevi și profesori, afișe, site-uri web, social-media, relații directe cu liceele din Moldova etc.	Decan, prodecani, directori departamente, director Școală Doctorală	Permanent	Număr de evenimente / manifestări.
Corelarea programelor de licență și masterat la standardele universitare europene și la nevoile mediului de afaceri	Consultarea potențialilor angajatori și a asociațiilor profesionale în identificarea nevoilor de competențe la care doresc să răspundă absolvenții facultății. Pregătirea stagiilor de practică ale studenților prin solicitarea de feed-back asupra experiențelor de practică atât din partea studenților cât și din partea instituției de practică pentru armonizarea așteptărilor reciproce. Stabilirea de teme pentru lucrările de absolvire a studenților de licență/masterat în acord cu preocupările instituțiilor în care se realizează cercetarea/analiza.	Decan, prodecani, directori departamente,	Decembrie 2017 Iulie 2017 Mai 2017	

	Depunerea unui proiect pentru susținerea financiară a reorganizării activităților de practică. Recunoașterea statutului de organism partener de practică și profesionis coordonator extern de practică prin difuzarea unei liste cu numele lor pe site-ul Facultății.		Decembrie 2017 Mai 2017	
Consolidarea ofertei educaționale	Introducerea de programe de studiu cu indice superior de finanțare: programe în limbi străine (engleză, franceză, germană, italiană, spaniolă, rusă) ale programelor de studii. Diversificare a ofertei academice fundamentată pe analize și studii ale pieței muncii, nevoilor de formare ale angajatorilor și absolvenților, analize de cost-beneficiu, colaborarea și consultarea cu reprezentanții angajatorilor, ai absolvenților și ai studenților pentru elaborarea planurilor de învățământ.	Decan, prodecani, directori departamente, director Școală Doctorală	Decembrie 2017	
Completarea ofertei de studii cu programe de formare profesională	Dezvoltarea de programe de formare profesională postuniversitară. Finanțarea acestor activități dar și a analizelor de nevoi de formare care să le fundamenteze asigurată din proiecte de dezvoltare naționale, transfrontaliere sau internaționale, de către angajatori sau de către beneficiari/cursanți.	Decan, prodecani, directori departamente, director Școală Doctorală	Permanent	Număr de programe, număr de studenți/ cursanți, număr de cadre didactice implicate, fonduri/resurse atrase
Creșterea gradului de utilizare a tehnologiei informaționale	Cursuri, conferințe, dezbateri, work-shop-uri cu participare la distanță; Întâlniri și ședințe de lucru virtuale în cadrul unor proiecte de cercetare sau didactice cu participanți din afara universității;	Decan, prodecani, directori departamente.	Permanent	Număr de evenimente / manifestări.

Obiectiv principal 3: Cooperarea cu mediul economic/social si comunitatea alumni

Obiective operaționale	Activități	Responsabili	Termen	Indicatori/Rezultate
Instituționalizarea dialogului cu partenerii economici și sociali	Incheierea de acorduri bilaterale care să vizeze: Practica studenților; Accesul reciproc la rezultatele cercetărilor; Activități comune de evaluare și identificare ale nevoilor de formare/dezvoltare ale resurselor umane ale partenerilor din mediul economic și social; adaptarea ofertei de formare inițială și continuă, dar și a celei de cercetare-dezvoltare a facultății la nevoile partenerilor.	Decan, prodecani, directori departamente.	Permanent	Număr de acorduri / evenimente / manifestări.
Creșterea prezenței facultății, inclusiv prin organizațiile studențești, în viața socială și culturală a comunității alumni.	Incurajarea dezbaterilor inițiate, moderate și diseminare de colectivele facultății ; Organizarea de evenimente culturale și științifice comune cu instituții academice și artistice din Iași și din țară; Organizarea de evenimente și campanii sociale. Secțiuni și canale dedicate pe site-urile de internet ale facultății și departamentelor Organizarea în colaborare cu ALUMNI a diferitelor evenimente. Invitarea reprezentanților comunității alumni la diferite evenimente organizate de facultate	Decan, prodecani, directori departamente, reprezentanți ai studenților și organizațiilor studențești	Permanent	Număr de evenimente / manifestări.

Obiectiv elementar: Bază materială

Obiective operaționale	Activități	Responsabili	Termen	Indicatori/Rezultate
Obținerea de spații pentru activități didactice, de cercetare și administrative	Identificarea și solicitarea de spații care să înlocuiască cele 5 săli de curs și seminar indisponibilizate în corpul E și A (Sala I. 6 și P1). Identificarea și solicitarea de spații pentru activități administrative și depozitare.	Decan	Septembrie 2017	Reducerea / eliminarea nevoiei de închirieri de spații pentru funcționarea facultății.
Reînnoirea echipamentelor utilizate în activitățile didactice, de cercetare și administrative	Realizarea unei evaluări a gradului de uzură fizică și/sau morală a echipamentelor hardware și software. Planificarea ierarhizată a fazelor de înlocuire/ actualizare. Identificarea de linii de finanțare națională și internațională și aplicarea pentru finanțarea achizițiilor. Atragerea ca finanțatori / sponsori de parteneri din mediul economic.	Decan, prodecani, directori departamente.	Aprilie 2017 Aprilie 2017 Permanent	

Obiectiv complementar: Cooperarea internațională

Obiective operaționale	Activități	Responsabili	Termen	Indicatori/Rezultate
Creșterea mobilității internaționale a studenților,	Dezvoltarea rețelelor de parteneri tradiționali (europeni) ERASMUS + și SEE și crearea de noi rețele în țări	Decan, prodecani, coordonatori	Permanent	

<p>cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului administrativ.</p>	<p>partenere. Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților francofone, bazate pe liniile de finanțare ale AUF (în special Eugen Ionesco) Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților pe linie bazate pe liniile de finanțare ale DAAD, Fulbright, etc. Utilizarea acordurilor și finanțărilor existente pentru componenta de mobilitate a personalului administrativ, cu impact pozitiv preconizat asupra dezvoltării profesionale a acestuia. Accesarea liniilor de finanțare disponibile pentru participarea la manifestări științifice externe. Diversificarea activităților de cooperare cu partenerii existenți (adăugarea de componente ale cooperării centrate pe cercetare la cele de mobilitate deja existente, sau invers).</p>	<p>ERASMUS+, directori departamente</p>	<p>Octombrie 2017 Permanent Permanent Permanent Permanent</p>
<p>Organizarea de manifestări științifice și activități didactice în parteneriate internaționale</p>	<p>Organizarea Școlii de vară de Limbă și Cultură română. Organizarea de manifestări științifice, concursuri studentești, activități de practică</p>	<p>Decan, prodecani, coordonatori ERASMUS+, directori departamente, reprezentanți ai studenților și organizațiilor studentești</p>	<p>Octombrie 2017 Octombrie- Noiembrie 2017</p>