

Plan managerial

întocmit pentru a susține candidatura la funcția de director al
Departamentului de Românică, Jurnalism și Științe ale Comunicării și Literatură comparată
în perioada 2016-2020

Preliminarii

În calitate de reprezentant al comunității profesionale din care face parte, directorul de departament are sarcina de a pune în practică măsuri menite să asigure funcționarea optimă a activităților administrative, didactice și de cercetare în care sunt angajați membrii departamentului. Prin natura atribuțiilor sale, directorul de departament se asigură, pe de o parte, că interesele profesionale ale colegilor săi sunt eficient integrate în deciziile conducerii facultății și, pe de altă parte, că hotărârile structurilor executive superioare sunt orientate în beneficiul legitim al cadrelor didactice care formează corpul profesoral al departamentului. Consider, de aceea, că directorul de departament trebuie să dovedească, prin activitatea sa, că înțelege funcționarea mecanismelor decizionale universitare, că știe să comunice limpede, corect și adecvat despre chestiunile care pot influența sau afecta ritmul normal de lucru și că gestionează cu bună-credință, conform dezideratului unității în diversitate, instrumentele și mijloacele prin care se întreține stabilitatea componentelor primare ale departamentului (fostele catedre).

În ultimii doi ani, ca director al Departamentului de Românică, Jurnalism și Științe ale Comunicării și Literatură comparată, am putut constata că obiectivele manageriale pe care și le poate asuma șeful unei entități organizatorice departamentale trebuie să fie în mod natural călăuzite de problemele de fond cu care se confruntă colectivele din componența departamentului și trebuie să urmărească acomodarea la diversele cerințe instituționale prin care se urmărește îmbunătățirea activității noastre.

Situația actuală

A. *Instrumentele curriculare.* Evaluarea instituțională desfășurată la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” la începutul anului 2015 a pus în evidență, pe lângă numeroasele elemente pozitive, și aspecte negative a căror remediere va fi declanșată încă din primul semestru al anului universitar 2016-2017. În acest proces, directorul și membrii consiliului departamental vor avea sarcina de a lucra în beneficiul colegilor din fiecare colectiv al departamentului, în acord cu specificul fiecărei unități constitutive.

Raportul de evaluare poate fi consultat pe pagina de internet a Universității (link: http://www.uaic.ro/wp-content/uploads/2013/12/Raport-evaluare-ARACIS-2015.pdf). Concluziile evaluării pentru programele de studii ale departamentului nostru pot fi găsite în documentul indicat, p. 7-10.

Până în prezent, în procesul de evaluare în vederea acreditării au fost angajate în principal colectivele secțiilor de limbă română, literatură română și literatură universală și comparată, cărora le mulțumesc pentru rolul jucat în obținerea calificativului maxim. În viitorul apropiat, adică în anul universitar 2016-2017, o altă secție a departamentului, Limba română pentru studenți străini, va fi, de asemenea, implicată în procesul de evaluare instituțională, urmând ca în anul universitar 2017-2018 să fie evaluate programul de studii de licență al secției de Jurnalism și programul *O limbă și literatură modernă – Limbă și literatură română*.

Cunosc bine specificul fiecărui colectiv, cred că am dezvoltat o comunicare bună și foarte bună cu colectivelor departamentului și sunt încrezător că pot lucra în folosul colegilor, atât în întocmirea dosarelor de acreditare, cât și în gestionarea corectă a instrumentelor curriculare de uz anual (planuri de învățământ, state de funcții, programe analitice ș.a.)

B. Vizibilitatea și impactul cercetării științifice. În fiecare semestru al anului universitar, în departament se organizează acțiuni și manifestări științifice cu ecouri pozitive pe plan local, regional sau național. Acest fapt este încurajator. Prin sprijin reciproc, am putut organiza prima conferință a Departamentului de Românică, Jurnalism și științe ale comunicării și Literatură comparată, manifestare la care au participat colegi din toate colectivele departamentale și ale cărei lucrări sunt în curs de pregătire pentru tipar. E adevărat, membrii departamentului publică lucrări științifice, dar, în ansamblu, rezultatele cercetării, deși însemnate și laudabile sub aspect cantitativ, ne situează, încă, sub zona „roșie”, adică sub linia de relevanță solicitată în cercetarea românească de top, aliniată deja, cel puțin din unghi statistic, la parametrii adoptați în plan european. Cu alte cuvinte, performanțele individuale au efecte măsurabile și consecințe care afectează întregul corp profesoral al facultății. Nu ne implicăm în cercetare doar pentru prestigiul individual ori al grupului profesional cu care ne afiliem, ci lucrăm și întru binele profesional al colegilor noștri, iar acest aspect se reflectă în poziția pe care facultatea ieșeană o are între celelalte facultăți filologice din țară. În privința cercetării, ar trebui să ne poziționăm pe aceeași treaptă cu partenerii universitari din consorțiu: București, Cluj și Timișoara; prin rezultate, însă, am făcut în ultimii ani echipă cu facultățile filologice din centrele Brașov, Bacău, Constanța, Craiova, Galați, Sibiu și Suceava. Prin urmare, este esențial ca directorul de departament să impulsioneze, prin mijloace legale aflate la dispoziția sa, creșterea vizibilității și impactului cercetării științifice raportate la nivel de departament.

C. Finanțarea suplimentară. Nu există, încă, în cadrul departamentului, o strategie care să fi avut rezultate notabile în atragerea de fonduri suplimentare provenite din sponsorizări, donații sau din contracte de colaborare cu diverși parteneri instituționali. Am inițiat, fără bani, proiectul unui portal al departamentului. Întrucât la acest proiect început anul trecut se lucrează pe bază de voluntariat, cu un programator și cu o „gazdă” binevoitoare care deține serverul și care ne-a sponsorizat achiziția domeniului, platforma nu a putut fi finalizată, însă e operațională la adresa: www.romanistica.ro. Tot fără apel la fondurile Facultății de Litere am organizat și conferința „Limbă, Literatură, Comunicare”, prin identificarea unui sponsor principal care a susținut cu 7.000 lei respectiva manifestare științifică. Dincolo de exemplele invocate, e limpede pentru oricine că o politică financiară bazată pe șansă va deveni, foarte curând, problematică; nu vom putea, de pildă, susține (re)vitalizarea revistelor științifice ale departamentului. Pe viitor, identificarea oportunităților de finanțare pentru diversele activități menite să întărească prestigiul profesional al membrilor Departamentului de Românică, Jurnalism și științe ale comunicării și Literatură comparată va presupune monitorizarea unor informări publice, alcătuirea unui catalog de surse de finanțare pe câmpuri de activități, compilarea unui calendar

de *call*-uri și constituirea unui grup restrâns de colegi dispuși să sacrifice timp pentru a elabora solicitările de finanțare.

Obiectivele mandatului

În continuitatea țelurilor asumate în proiectul managerial propus în urmă cu doi ani, cred că buna funcționare a departamentului nostru va avea de câștigat dacă ne vom axa asupra următoarelor obiective:

- respectarea particularităților fiecărui colectiv, promovarea unui climat de încredere și de solidaritate și menținerea unor relații foarte bune de comunicare cu colegii din Departamentul de Limbi și Literaturi străine și cu echipele de conducere ale facultății și universității;
- consultare și colaborare în vederea realizării reformei curriculare orientate către flexibilizarea sistemului de credite transferabile, diversificarea ofertei educaționale și eficientizarea procesului de evaluare;
- cooperare în efortul comun de acomodare la cerințele evaluărilor instituționale;
- sprijin reciproc în demersul de susținere a promovărilor și angajărilor realizate în conformitate cu necesitățile fiecărui colectiv departamental și în acord cu prevederile legale și metodologice în vigoare;
- conjugare a eforturilor și ideilor pentru îmbunătățirea infrastructurii de cercetare în care se oglindește prestigiul profesional al membrilor departamentului (manifestări și reviste științifice, proiecte de cercetare, baze de date și acces la unele surse de finanțare);
- conlucrare în creșterea calității, vizibilității și impactului cercetării științifice pe care fiecare membru al departamentului o desfășoară anual;
- încurajarea inițiativelor menite să stimuleze cooptarea studenților din diverse cicluri de studii (licență, masterat, doctorat) în unele dintre activitățile profesionale în care se angajează membrii departamentului.

Le mulțumesc și le rămân recunoscător colegilor de departament și din facultate pentru sprijinul acordat.

29 august 2016

Conf. dr. Ioan Milică

